

Controlling im Mittelstand – Status Quo

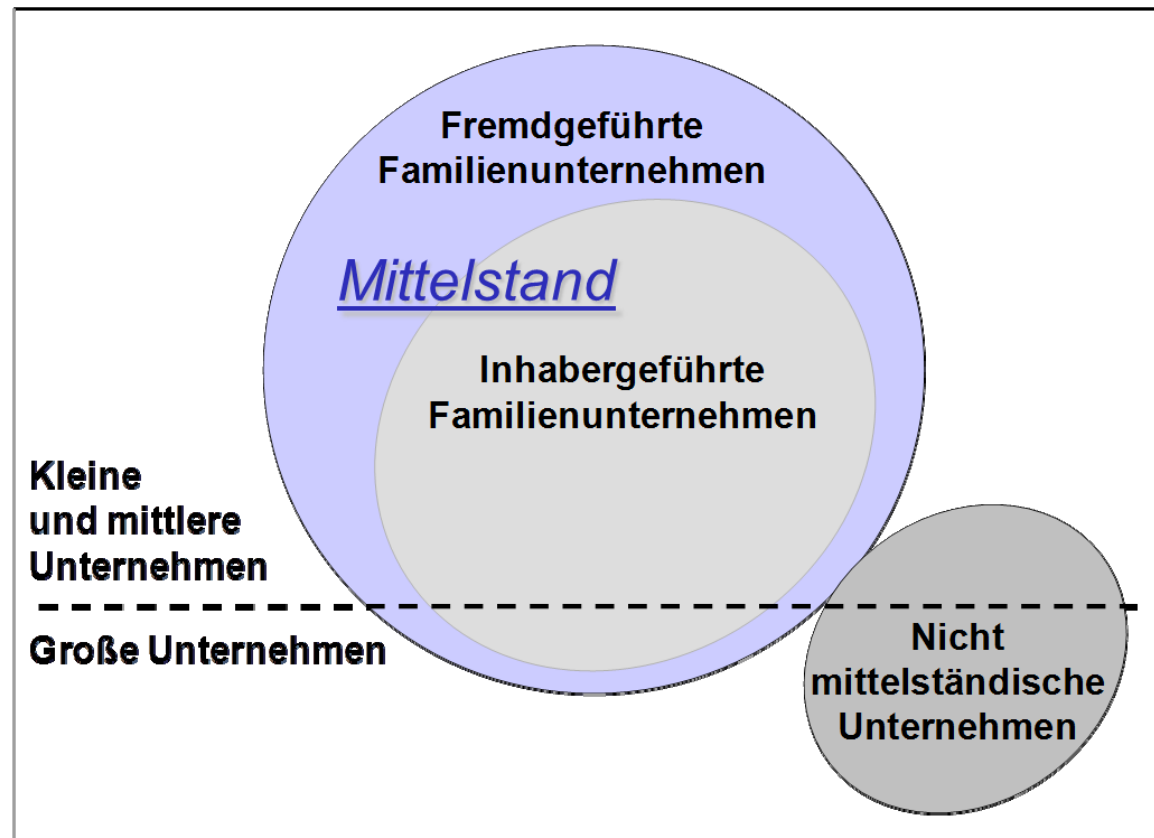
6. Mittelstandstag 10.04.2016

Prof. Dr. Torsten Gonschorek
gonschorek@htw-dresden.de

„A small business is not a little big business“

(Quelle: John A. Welsh/Jerry F. White, HBR, 7/8-1981)

Die meisten Unternehmen in unserer Wirtschaft sind mittelständisch.

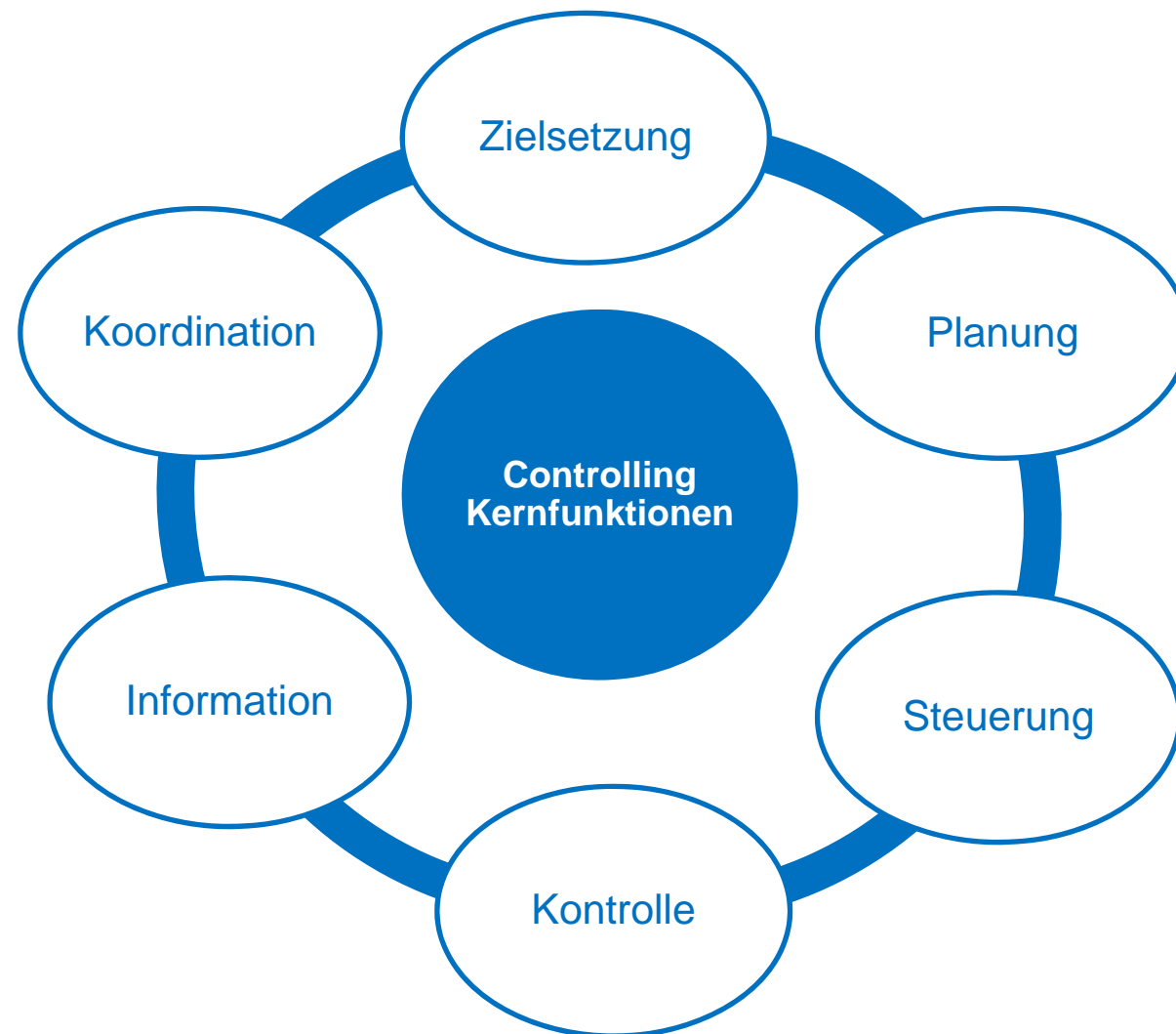


Die wichtigsten Insolvenzursachen – Ergebnisse einer Faktorenanalyse



Die 58 untersuchten Ursachen lassen sich aus Insolvenzverwalter-Sicht auf 14 grundlegende Faktoren zurückführen.

Quelle: Euler Hermes Kreditversicherung / Zentrum für Insolvenz und Sanierung der Universität Mannheim e.V. (2006): Ursachen von Insolvenzen, S. 20



Empirische Erkenntnisse zur Ausgestaltung des Controlling im Mittelstand

Operatives Controlling

- Überwiegende Anwendung von Instrumenten zur
 - Planung, Steuerung und Kontrolle der Kostensituation und –entwicklung
 - Kosten- und Deckungsbeitragskalkulation
 - Planung, Steuerung und Kontrolle der Liquiditätssituation
- Qualität der eingesetzten Instrumente ist fragwürdig

Strategisches Controlling

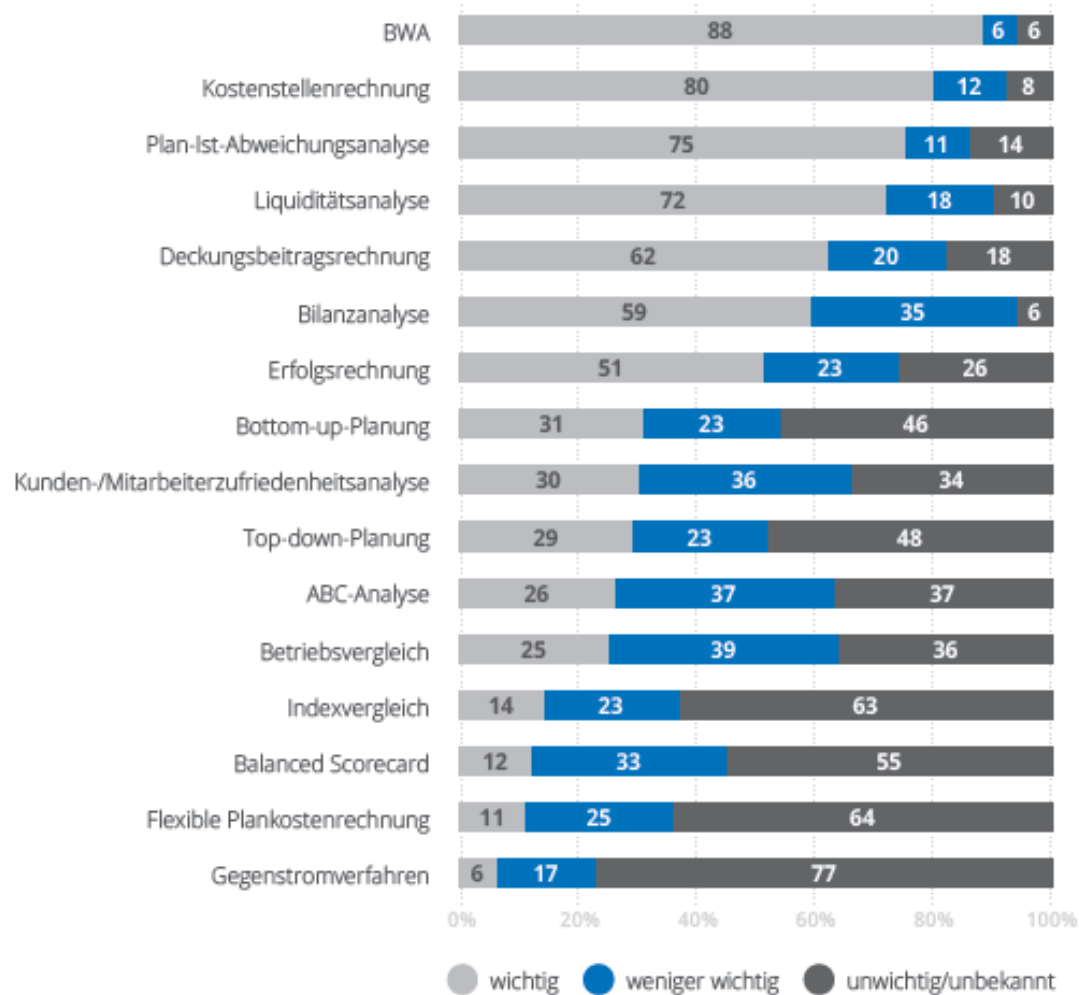
- Aufgrund der unzureichenden strategischen Orientierung nur unterdurchschnittliche Anwendung von strategischen Instrumenten, wie z.B. Balanced Scorecard, SWOT-Analyse, Werttreiber-Analyse, Szenarioanalyse

Institutionelle Ausgestaltung

- Ausübung der Controlling-Funktion häufig durch die Geschäftsführung selbst und/oder das Externe Rechnungswesen, eigener Controlling-Bereich unterrepräsentiert
- Häufig kein spezielles Controlling-Wissen vorhanden

Empirische Erkenntnisse zur Ausgestaltung des Controlling im Mittelstand

Bedeutung einzelner Controllinginstrumente



Quelle: FH Dortmund / diamant Software (2015): Controlling im Mittelstand

