

Digitalisierung in der Konsumgüterindustrie



COTY

ROTHENKIRCHEN PLANT

1

COTY
BEAUTY. LIBERATED



Coty Rothenkirchen



SASSOON
PROFESSIONAL



Londa
PROFESSIONAL



VS
SASSOON



Londa

Produkte - Professional



COTY

ROTHENKIRCHEN PLANT

Produkte - Consumer



COTY

ROTHENKIRCHEN PLANT

- Hohe Produktkomplexität
- 4000 SKUs
- 100 Initiativen p.a.
- 300 Mitarbeiter
- Lieferung weltweit mit Schwerpunkt Europa

COTY

ROTHENKIRCHEN PLANT

5

Teil von



Dann



Jetzt



Immer im internationalen Wettbewerb

COTY

ROTHENKIRCHEN PLANT

6



Direkte Konkurrenz im Konzern zwingt zu
permanenter Steigerung der Produktivität

Zusätzlich hohe Anforderungen
an Qualität und Dokumentation

COTY

ROTHENKIRCHEN PLANT

7

Linieneffizienz erhöhen



Bisher: Viele Stopps - Trouble Shooting
Mitarbeiter an der Linie gebunden

COTY

ROTHENKIRCHEN PLANT

8

Linieneffizienz erhöhen

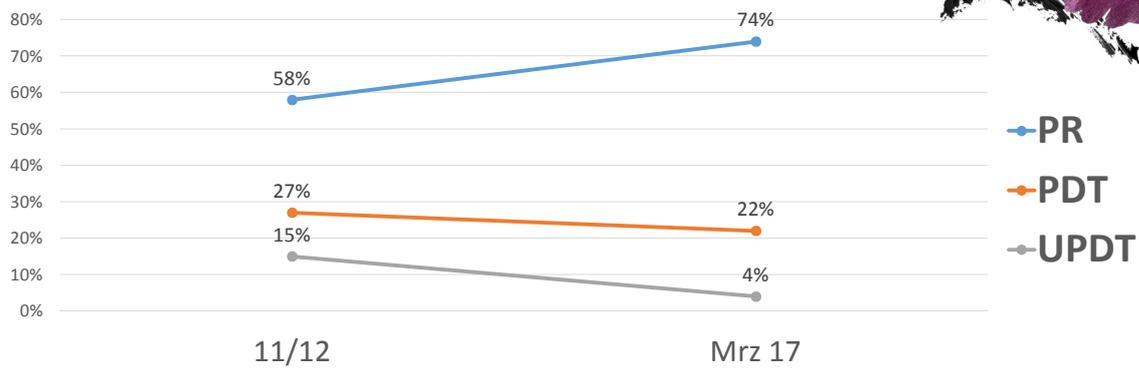
Heute: Stopps systematisch eliminiert

Erhöhung Output um 28%
Anzahl Mitarbeiter an der Linie halbiert

COTY

ROTHENKIRCHEN PLANT

9



COTY

ROTHENKIRCHEN PLANT

10



Digitale Transformation:

Mensch **MIT** Maschine

COTY ROTHENKIRCHEN PLANT 11



Digitalisierung in der Konsumgüterindustrie

Beispiel:
Produktion - Verpackungsanlagen

Dirk Zimmer,
dirk_zimmer@cotyinc.com

COTY CORPORATE PRESENTATION 12

MENSCH MIT MASCHINE

Voraussetzungen für die Digitalisierung

- Strategischer Geschäftsplan (Masterplan)
- Mitarbeiter mit Leidenschaft für Digitalisierung
- Partner für Planung und Inbetriebnahme

Geschäftszweck

Langfristige Standortsicherung durch Produktive Arbeitsprozesse

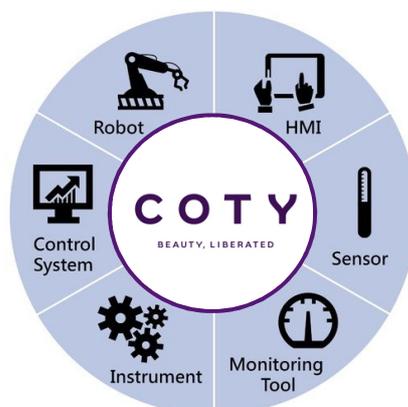
- ⇒ Reduzierung der Stückkosten
- ⇒ Kontinuierliche Produkt-Qualität

COTY

CORPORATE PRESENTATION

13

4.0-Definition für unsere Coty-Werke



COTY

CORPORATE PRESENTATION

14

Vorteile durch Digitalisierung im Produktionsprozess

- Formatwechselzeit-Reduzierung
- 100%-Kontrolle aller Komponenten
- Vermeidung von Eingabefehlern
- Reduzierung/Eliminierung von Aufgaben
- Papierlose Dokumentation
- Erleichterung der Nachverfolgbarkeit
- Erhöhung der Produktivität

Projekt – automatische Datenübertragung

Analyse des Fertigungsprozesses

4M Methode: Mensch-Maschine-Methode-Material

Detaillierte Aufstellung der Tätigkeiten

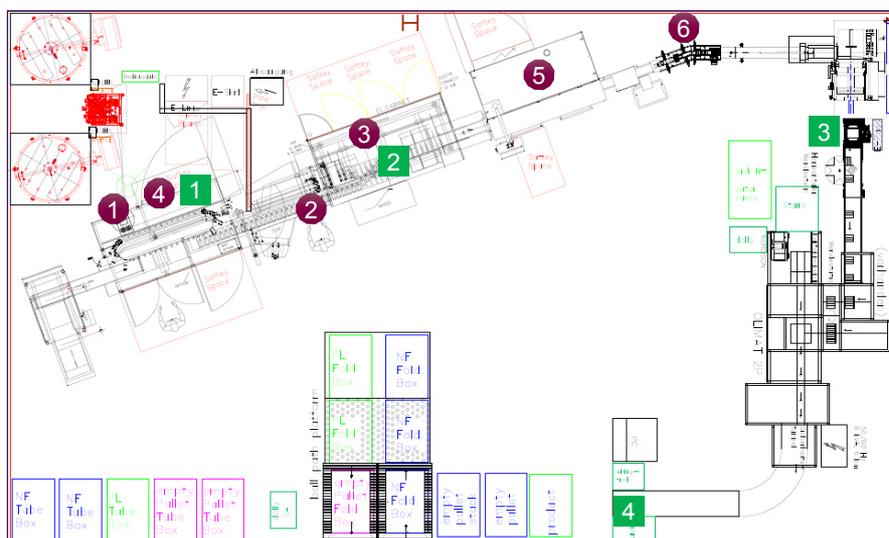
Method	Time per task in sec	Operator A, B, E	Prof.
Manual data entry in RTCIS (tube, boxes, leaflets, bulk) - covered below			
complete empty out of current run - covered below			
EquipMent			
Manual change of carton embossing & laser decoration of Carton	15	B	
Manual effort to bring fillers in washout condition	30	E	
Manual Line clearance cartoner in line and dropped material	30	B	
check if filling nozzles are clean	45	E	
Cello empty out	30	B	
Case Packer empty out	30	B	
Tube Filler Empty out	30	A	
Tube Filler wash-out	230	E	
new mobile connection & Tube filler bulk loading	60	E	
Tube filler fill volume calibration	20	B	
Material			
Pharma code on some pack material	60	A	
no 100% identification of WIP	0		
Manual Change Labels for country change over	0	B	

Human	Time per task in sec	Operator A, B, E	Prof.
Manual removal of Folding boxes & Leaflets	60	B	
Manual Material Loading of folding boxes	45	B	
Manual placement of tubes	30	A	
Manual placement of Leaflet	45	B	
Enter tube weight and density in check weigher via RCO (30sec for Prof.)	30	A	
Open and read pack instructions - preparation prior line stop	0		
Manual collection of weight checkers print	15	B	
manual entry order complete and new order start	60	A	
Manual entry of laser required batch data out of RCO system	0	A	
Manual entry of pharma code to lasers sourced from Laetus data base	45	A	
count rest FP on last Pallet and entry in RTCIS	60	A	
Case label artwork download and sample print - extern	0		
Cello label artwork download and sample print - extern	0		
	1050		



Projektdefinition

CPMS – Automatischer Datentransfer



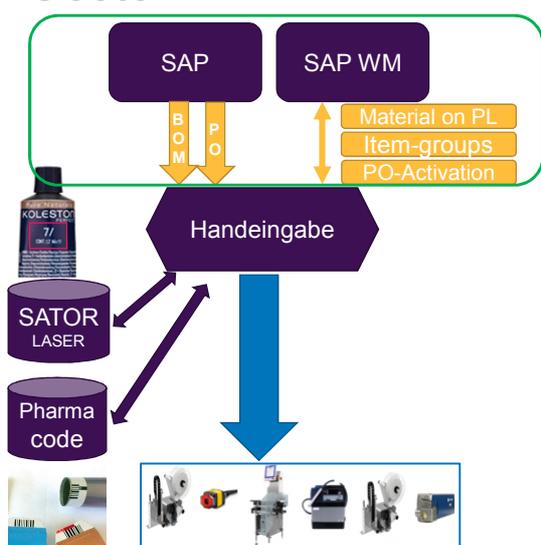
- Codeleser**
1. Tube (2x)
 2. Gebrauchsanweisung
 3. Faltschachtel
 4. Nuance auf Tube
 5. LPD - Druckfeld
 6. Produktwaage

- Automatische Eingabe**
1. Batch Code
 2. Faltschachtel Code
 3. Etikett 3er Cello
 4. Etikett Umkarton

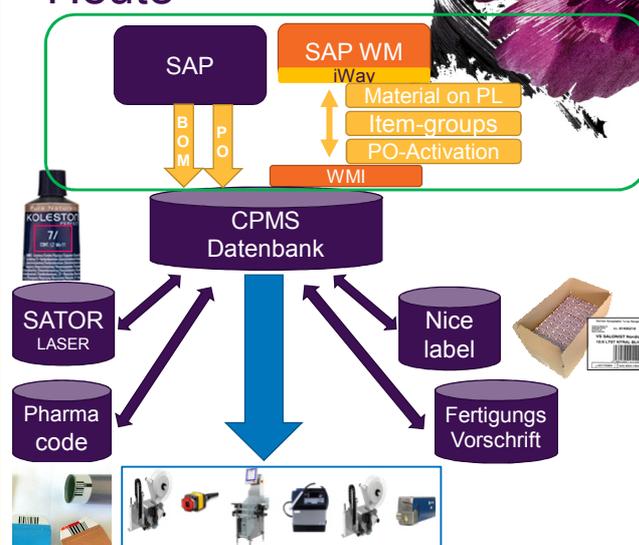
COTY

ROTHENKIRCHEN PLANT 17

Gestern



Heute



COTY

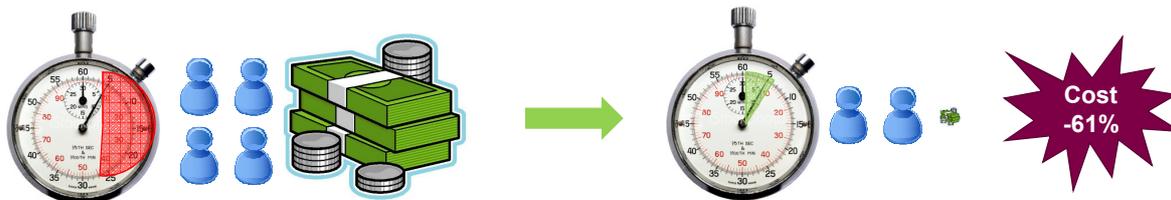
CORPORATE PRESENTATION 18

Stückkosten-Entwicklung Rothenkirchen

2006

2016

Professional Produkte



COTY

ROTHENKIRCHEN PLANT

19

Industrie 4.0

- **Strategische Entscheidung**
- **Längerer Prozess – „Journey“**

Langfristige Pläne (Masterplan):

- Geschäftsziele
- Werkentwicklung
- Produktinnovation
- Technology
- Digitalisierung

Basis für schrittweise Implementierung



Industrie 4.0 heute starten - wettbewerbsfähig bleiben

COTY

CORPORATE PRESENTATION

20