

Satzung zur Änderung der  
Studien- und Prüfungsordnung  
für den Masterstudiengang

**Management mittelständischer  
Unternehmen**

der Hochschule für Technik und Wirtschaft Dresden  
University of Applied Sciences

vom

**10. Juli 2018**

Aufgrund von § 34 Abs. 1 des Gesetzes über die Freiheit der Hochschulen im Freistaat Sachsen (Sächsisches Hochschulfreiheitsgesetz in der Fassung der Bekanntmachung vom 15. Januar 2013 (SächsGVBl. S. 3)), das zuletzt durch das Gesetz vom 15. Oktober 2017 (SächsGVBl. S. 546) geändert worden ist, hat die Hochschule für Technik und Wirtschaft Dresden, nachfolgend HTW Dresden genannt, diese Änderungsatzung erlassen.

## **Artikel 1     Änderung der Studienordnung für den Masterstudiengang Management mittelständischer Unternehmen**

Die Studienordnung für den Masterstudiengang Management mittelständischer Unternehmen vom 24. November 2015, die zuletzt durch Änderungssatzung vom 21. November 2016 geändert wurde, wird wie folgt geändert:

1. § 7 Abs. 7 wie folgt neu gefasst:

Die Wahl eines Wahlpflichtmoduls ist im 1. Semester bis zum Ende der zweiten Vorlesungswoche und für das 2. Semester bis zum Ende des 1. Semesters verbindlich zu erklären. Die Modalitäten (Art der Einschreibung, Termine, untere und obere Kapazitätsgrenze u.s.w.) legt der Dekan fest. Die Teilnahme an Zusatzmodulen ist innerhalb der ersten beiden Wochen der Vorlesungszeit gegenüber dem verantwortlichen Hochschullehrer zu erklären. Die Teilnahme an einem Wahlpflicht- und Zusatzmodul ist durch die Anzahl der vorhandenen Kapazitäten beschränkt. Die Module des Wahlpflichtbereichs des Masterstudiengangs Management mittelständischer Unternehmen finden auch in den Wahlpflichtbereichen der Masterstudiengänge International Management und Wirtschaftsingenieurwesen statt. Die Auswahl der Teilnehmer erfolgt nach der im Studienablaufplan (Anlage) ausgewiesenen Priorität des Wahlpflichtmoduls für den jeweiligen Studiengang und nach Eingang der Teilnahmeerklärung. Die Fakultät behält sich vor, bei zu geringer Teilnehmerzahl auf die Durchführung einzelner Wahlpflicht- oder Zusatzmodule zu verzichten. In den Fällen der Sätze 4 und 7 teilt das Dekanat den Studierenden mit, innerhalb welcher Frist andere Wahlpflicht- bzw. Zusatzmodule gewählt werden können.

2. In der Anlage (Studienablaufplan) entfällt im dritten Semester das Pflichtmodul „W636 Masterseminar“ mit den Angaben „Credits 3, Semesterwochenstunden (V/Ü/P) 0/0/2“.
3. In der Anlage (Studienablaufplan) wird der Wahlpflichtblock „Academic Research Skills“ mit den Angaben „Es ist ein Modul zu wählen. Credits 3“ an das 3. Semester angefügt. Der Wahlpflichtblock Academic Research Skills umfasst das Modul „W944 Academic Research Skills“ mit den Angaben „Credits 3, Semesterwochenstunden (V/Ü/P) 0/0/2“ und das Modul „W948 Academic Research Skills“ mit den Angaben „Credits 3, Semesterwochenstunden (V/Ü/P) 0/0/2“.
4. Der Studienablaufplan wird gem. Anlage für den Wahlpflichtbereich des 1. und 2. Fachsemesters neu gefasst.

## **Artikel 2     Änderung der Prüfungsordnung für den Masterstudiengang Management mittelständischer Unternehmen**

Die Prüfungsordnung für den Masterstudiengang Management mittelständischer Unternehmen vom 24. November 2015 wird wie folgt geändert:

1. Dem §2 Regelstudienzeit wird folgender Satz angefügt:

„Das Studium kann im Teilzeitstudium absolviert werden. Die Regelstudienzeit ergibt sich aus der Ordnung über das Teilzeitstudium an der HTW Dresden.“

2. §8 Zulassungsverfahren wird wie folgt geändert:

- a. Nach Absatz 6 wird folgender Absatz 7 eingefügt:

„(7) Studentinnen sind während der Schutzfristen vor und nach der Entbindung im Sinne des § 3 Mutterschutzgesetz vom 23. Mai 2017 (BGBl. I S. 1228) in der jeweils geltenden Fassung nicht zu Prüfungen zugelassen. Studentinnen können die Zulassung zur Prüfung schriftlich beim Prüfungsamt bis spätestens eine Woche vor dem Prüfungstermin beantragen. Studentinnen sind gemäß § 15 Abs. 1 Mutterschutzgesetz verpflichtet, die Hochschule über die Schwangerschaft und den voraussichtlichen Entbindungstermin zu informieren, sobald die Schwangerschaft

bekannt ist. Die Mitteilung hat gegenüber dem Prüfungsamt/Studentensekretariat der HTW Dresden zu erfolgen. Der Mutterpass ist dabei vorzulegen.

b. Der bisherige Absatz 7 wird Absatz 8.

3. §9 Prüfungs- und Prüfungsvorleistungen wird wie folgt geändert:

a. Absatz 3 wird wie folgt gefasst:

„Macht ein Studierender glaubhaft, dass er wegen länger andauernder oder ständiger körperlicher Behinderung oder einer chronischen Erkrankung oder aufgrund von schwangerschaftsbedingten Einschränkungen oder während Mutterschutz oder Elternzeit nicht in der Lage ist, Prüfungsleistungen ganz oder teilweise in der vorgesehenen Form abzulegen, hat der Prüfungsausschuss ihm einen Nachteilsausgleich zu gewähren hat der Prüfungsausschuss ihm zu gestatten, die Prüfungsleistungen innerhalb einer verlängerten Bearbeitungszeit oder in gleichwertiger Weise zu erbringen. Als geeignete Maßnahmen zum Nachteilsausgleich kommen z.B. verlängerte Bearbeitungszeiten, Bearbeitungspausen, Nutzung anderer Medien, Nutzung anderer Prüfungsräume innerhalb der Hochschule oder ein anderer Prüfungstermin in Betracht. Wenn diese Maßnahmen im Einzelfall untauglich sind, ist auch eine Änderung der Prüfungsdauer, -art oder -form möglich. Dazu kann die Vorlage eines ärztlichen oder amtsärztlichen Attestes verlangt werden. Eine entsprechende Einschränkung ist spätestens drei Wochen vor dem Prüfungstermin, danach unverzüglich nach Bekanntwerden dem Prüfungsausschuss anzuzeigen.“

b. Absatz 4 wird wie folgt gefasst:

„Macht ein Studierender glaubhaft, wegen der Betreuung eigener Kinder bis zum vierzehnten Lebensjahr oder der Pflege naher Angehöriger Prüfungsleistungen nicht wie vorgeschrieben erbringen zu können, gestattet der Prüfungsausschuss auf Antrag des Studierenden, die Prüfungsleistungen in gleichwertiger Weise, u.a. durch eine andere Prüfungsart, abzulegen. Ein entsprechender Antrag ist spätestens drei Wochen vor dem Prüfungstermin, danach unverzüglich nach Bekanntwerden des Sachverhaltes an den Prüfungsausschuss zu stellen. Nahe Angehörige sind Kinder, Eltern, Großeltern, Ehe- und Lebenspartner. Wie die Prüfungsleistung zu erbringen ist, entscheidet der Prüfungsausschuss in Absprache mit dem zuständigen Prüfer nach pflichtgemäßem Ermessen.“

4. §12 Alternative Prüfungsleistungen wird wie folgt geändert:

Dem Absatz 1 wird folgende Nummer 11 angefügt:

11. Portfolio (Dokumentation und Reflexion des persönlichen Lernwegs auf Basis der Qualifikationsziele eines Moduls. Das Ergebnis wird als Arbeitsmappe angelegt. Bestandteil kann ein Referat sein. Die Bearbeitungszeit beträgt 8 bis 10 Wochen.)

5. In §14 Abs. 8 werden die Wörter „auf einem Speichermedium“ durch die Wörter „als pdf-Dokument“ ersetzt.
6. In der Anlage (Prüfungsplan) wird die Prüfungsleistung des Pflichtmoduls W614 Operatives und strategisches Controlling für mittelständische Unternehmen mit den Angaben „SP<sup>1</sup> 90 min, 50% und APL<sup>1</sup> Beleg 50 %“ ersetzt durch „SP 120 min, 100%“.
7. In der Anlage (Prüfungsplan) wird die Prüfungsleistung des Pflichtmoduls W622 Management Skills Coaching Kurs mit den Angaben „MP 20 min, 100%“ ersetzt durch „APL Portfolio, 100%“.
8. In der Anlage (Prüfungsplan) entfällt im dritten Semester das Pflichtmodul „W636 Masterseminar“ mit den Angaben „APL Präsentation 20 min, 100%“.

---

<sup>1</sup> - Die Prüfungsleistung muss mit mindestens „ausreichend“ (4,0) bestanden sein.

<sup>2</sup> - Nicht benotete Prüfungsleistung, die bestanden sein muss.

<sup>3</sup> - Die Prüfungsleistung wird in englischer Sprache abgenommen

9. In der Anlage (Prüfungsplan) wird der Wahlpflichtblock „Academic Research Skills“ mit den Angaben „Es ist ein Modul zu wählen“ an das 3. Semester angefügt. Der Wahlpflichtblock Academic Research Skills umfasst das Modul „W944 Academic Research Skills“ mit den Angaben „APL Portfolio<sup>2,3</sup>“ und das Modul „W948 Academic Research Skills“ mit den Angaben „APL Portfolio<sup>2</sup>“.
10. Der Prüfungsplan wird gem. Anlage dieser Änderungssatzung für den Wahlpflichtbereich des 1. und 2. Fachsemesters neu gefasst.

### **Artikel 3    Übergangsbestimmungen**

Diese Satzung zur Änderung der Studien- und Prüfungsordnung gilt für Studierende, die ihr Studium ab dem Sommersemester 2019 im Masterstudiengang Management mittelständischer Unternehmen an der HTW Dresden aufgenommen haben.

### **Artikel 4    Inkrafttreten**

Diese Änderungssatzung tritt am 11.07.2018 in Kraft und wird veröffentlicht.

Ausgefertigt aufgrund des Beschlusses des Fakultätsrates der Fakultät Wirtschaftswissenschaften vom 12.06.2018 sowie der Genehmigung des Rektorats der HTW Dresden vom 10.07.2018

Dresden, den 10.07.2018

Prof. Dr.-Ing. habil. Roland Stenzel

## Studienablaufplan

Struktureinheit / Modul	Art	Credits	Semesterwochenstunden (V/Ü/P)		
			1. Sem.	2. Sem.	3. Sem.
<b>Einführung in das Management mittelständischer Unternehmen</b> Introduction into Management of SMEs and Family firms W611	Pflichtmodul	5	2/2/0		
<b>Personalentwicklung und Organisation für den Mittelstand</b> Human Resource Management and Organisation in SMEs W613	Pflichtmodul	5	2/2/0		
<b>Operatives und strategisches Controlling für mittelständische Unternehmen</b> Operational and strategic Controlling for SMEs W614	Pflichtmodul	5	2/2/0		
<b>Steuerung der Wertschöpfungskette in mittelständischen Unternehmen</b> Value Chain Management in SMEs W616	Pflichtmodul	5	2/2/0		
<b>Finanzmanagement und Finanzierung in mittelständischen Unternehmen</b> Finance Management and Financing in SMEs W621	Pflichtmodul	5		2/2/0	
<b>Management Skills Coaching Kurs</b> Management Skills Coaching W622	Pflichtmodul	5		0/4/0	
<b>Mittelstandsbezogenes Praxisprojekt</b> Project Work W625	Pflichtmodul	10		0/8/0	
<b>Risiko- und Krisenmanagement in mittelständischen Unternehmen</b> Risk and Crises Management in SMEs W632	Pflichtmodul	5		2/2/0	
<b>Masterarbeit</b> Master thesis W635	Pflichtmodul	27			X

Struktureinheit / Modul	Art	Credits	Semesterwochenstunden (V/Ü/P)		
			1. Sem.	2. Sem.	3. Sem.
<b>Wahlpflichtmodule 1. Semester und 2. Semester</b> Es sind drei Module zu wählen. Empfohlen wird, zwei Module im 1. Semester und ein Modul im 2. Semester zu wählen Es sind mind. 3 Module zu wählen.	Block	15	12	12	
<b>IT-Service-Management</b> IT-Service-Management I456	Wahlpflichtmodul	5	2/1/1		
<b>Industry or Research Project</b> Industry or Research Project W295	Wahlpflichtmodul	5	0/0/1		
<b>Wissensmanagement<sup>1</sup></b> Knowledge Management W617	Wahlpflichtmodul	5	2/0/2		
<b>B2B Marketing<sup>1,2</sup></b> B2B Marketing W618	Wahlpflichtmodul	5	1/2/1		
<b>International Business Law</b> International Business Law W720	Wahlpflichtmodul	5	3/1/0		
<b>Resources and Uncertainty in Strategic Management<sup>3</sup></b> Resources and Uncertainty in Strategic Management W825	Wahlpflichtmodul	5	0/4/0		
<b>Current issues in HRM<sup>3</sup></b> Current issues in HRM W830	Wahlpflichtmodul	5	0/4/0		
<b>Abfallwirtschaft/Umweltökonomie</b> Waste Management / Environmental Economics W874	Wahlpflichtmodul	5	2/2/0		
<b>Strategic Business Simulation<sup>3</sup></b> Strategic Business Simulation W940	Wahlpflichtmodul	5	0/4/0		
<b>International Supply Chain and Sales Management<sup>3</sup></b> International Supply Chain and Sales Management W943	Wahlpflichtmodul	5	0/4/0		
<b>Beratung Mittelständischer Unternehmen<sup>1</sup></b> Consulting of SMEs W949	Wahlpflichtmodul	5	2/2/0		

Struktureinheit / Modul	Art	Credits	Semesterwochenstunden (V/Ü/P)		
			1. Sem.	2. Sem.	3. Sem.
<b>International Marketing Management</b> <sup>3</sup> International Marketing Management W950	Wahlpflichtmodul	5	1/3/0		
<b>Informationssicherheit</b> Information Security I170	Wahlpflichtmodul	5		2/0/2	
<b>Innovative Webbasierte Betriebliche Informationssysteme (electronic business/electronic commerce)</b> Innovative web-based business information systems (electronic business/electronic commerce) I444	Wahlpflichtmodul	5		2/0/2	
<b>Business Performance Management</b> Business Performance Management I446	Wahlpflichtmodul	5		2/0/2	
<b>International Management and Globalization for SMEs</b> International Management and Globalization for SMEs W623	Wahlpflichtmodul	5		4/0/0	
<b>Human Factors in Industrial Processes</b> Human Factors in Industrial Processes W626	Wahlpflichtmodul	5		2/2/0	
<b>Umwelt- und Stoffstrommanagement</b> <sup>2</sup> Environmental and Material Flow Management Systems W627	Wahlpflichtmodul	5		2/2/0	
<b>Technologie- und Innovationsmanagement</b> <sup>1</sup> Technology and Innovation Management W633	Wahlpflichtmodul	5		2/2/0	
<b>Strategy and Sustainability</b> <sup>2</sup> Strategy and Sustainability W934	Wahlpflichtmodul	5		2/2/0	
<b>Academic Research Skills</b> Es ist ein Modul zu wählen. Es ist mind. 1 Modul zu wählen.	Block	3			2,00
<b>Academic Research Skills</b> Academic Research Skills W944	Wahlpflichtmodul	3			0/0/2

Struktureinheit / Modul	Art	Credits	Semesterwochenstunden (V/Ü/P)		
			1. Sem.	2. Sem.	3. Sem.
<b>Academic Research Skills</b> Academic Research Skills W948	Wahlpflichtmodul	3			0/0/2
Summe SWS pro Semester:			28	32	2
Summe ECTS-Credits pro Semester:			35	40	30

<sup>1</sup> - Für die Teilnahme an diesem Wahlpflichtmodul erhalten die Studierenden des Masterstudiengangs Management mittelständiger Unternehmen Priorität.

<sup>2</sup> - Für die Teilnahme an diesem Wahlpflichtmodul erhalten die Studierenden des Masterstudiengangs Wirtschaftsingenieurwesen Priorität.

<sup>3</sup> - Für die Teilnahme an diesem Wahlpflichtmodul erhalten die Studierenden des Masterstudiengangs International Management Priorität.

## Prüfungsplan

Struktureinheit / Modul	Art	Credits	Prüfungen		
			1. Sem.	2. Sem.	3. Sem.
<b>Einführung in das Management mittelständischer Unternehmen</b> Introduction into Management of SMEs and Family firms W611	Pflichtmodul	5	APL Planspiel 100%		
<b>Personalentwicklung und Organisation für den Mittelstand</b> Human Resource Management and Organisation in SMEs W613	Pflichtmodul	5	APL Referat 20 min, 100%		
<b>Operatives und strategisches Controlling für mittelständische Unternehmen</b> Operational and strategic Controlling for SMEs W614	Pflichtmodul	5	SP 120 min, 100%		
<b>Steuerung der Wertschöpfungskette in mittelständischen Unternehmen</b> Value Chain Management in SMEs W616	Pflichtmodul	5	MP 20 min, 100%		
<b>Finanzmanagement und Finanzierung in mittelständischen Unternehmen</b> Finance Management and Financing in SMEs W621	Pflichtmodul	5		SP 90 min, 100%	
<b>Management Skills Coaching Kurs</b> Management Skills Coaching W622	Pflichtmodul	5		APL Portfolio 100%	
<b>Mittelstandsbezogenes Praxisprojekt</b> Project Work W625	Pflichtmodul	10		APL Beleg 100%	
<b>Risiko- und Krisenmanagement in mittelständischen Unternehmen</b> Risk and Crises Management in SMEs W632	Pflichtmodul	5		SP <sup>1</sup> 90 min, 50%  APL <sup>1</sup> Fallstudie 50%	

Struktureinheit / Modul	Art	Credits	Prüfungen		
			1. Sem.	2. Sem.	3. Sem.
<b>Masterarbeit</b> Master thesis W635	Pflichtmodul	27			MA <sup>1</sup> V <sup>1</sup>
<b>Wahlpflichtmodule 1. Semester und 2. Semester</b> Es sind drei Module zu wählen. Empfohlen wird, zwei Module im 1. Semester und ein Modul im 2. Semester zu wählen Es sind mind. 3 Module zu wählen.	Block	15			
<b>IT-Service-Management</b> IT-Service-Management I456	Wahlpflichtmodul	5	APL <sup>1</sup> Belegarbeit 40%  SP <sup>1</sup> 90 min, 60%		
<b>Industry or Research Project</b> Industry or Research Project W295	Wahlpflichtmodul	5	APL <sup>3</sup> Projekt 100%		
<b>Wissensmanagement<sup>4</sup></b> Knowledge Management W617	Wahlpflichtmodul	5	SP 90 min, 100%		
<b>B2B Marketing<sup>4,5</sup></b> B2B Marketing W618	Wahlpflichtmodul	5	APL Portfolio 100%		
<b>International Business Law</b> International Business Law W720	Wahlpflichtmodul	5	SP <sup>3</sup> 90 min, 50%  APL <sup>3</sup> Beleg 50%		
<b>Resources and Uncertainty in Strategic Management<sup>6</sup></b> Resources and Uncertainty in Strategic Management W825	Wahlpflichtmodul	5	SP <sup>3</sup> 90 min, 60%  APL <sup>3</sup> Referat 20 min, 40%		
<b>Current issues in HRM<sup>6</sup></b> Current issues in HRM W830	Wahlpflichtmodul	5	APL <sup>3</sup> Portfolio 100%		

Struktureinheit / Modul	Art	Credits	Prüfungen		
			1. Sem.	2. Sem.	3. Sem.
<b>Abfallwirtschaft/Umweltökonomie</b> Waste Management / Environmental Economics W874	Wahlpflichtmodul	5	SP 120 min, 100%		
<b>Strategic Business Simulation</b> <sup>6</sup> Strategic Business Simulation W940	Wahlpflichtmodul	5	APL <sup>3</sup> Portfolio 100%		
<b>International Supply Chain and Sales Management</b> <sup>5</sup> International Supply Chain and Sales Management W943	Wahlpflichtmodul	5	SP <sup>3</sup> 90 min, 100%		
<b>Beratung Mittelständischer Unternehmen</b> <sup>4</sup> Consulting of SMEs W949	Wahlpflichtmodul	5	APL Projekt 100%		
<b>International Marketing Management</b> <sup>6</sup> International Marketing Management W950	Wahlpflichtmodul	5	APL <sup>2,3</sup> Referat 20 min, 50%  APL <sup>2,3</sup> Beleg 50%		
<b>Informationssicherheit</b> Information Security I170	Wahlpflichtmodul	5		PVL Belegarbeit  SP 90 min, 100%	
<b>Innovative Webbasierte Betriebliche Informationssysteme (electronic business/electronic commerce)</b> Innovative web-based business information systems (electronic business/electronic commerce) I444	Wahlpflichtmodul	5		SP 90 min, 100%	
<b>Business Performance Management</b> Business Performance Management I446	Wahlpflichtmodul	5		PVL Belegarbeit  MP 30 min, 100%	

Struktureinheit / Modul	Art	Credits	Prüfungen		
			1. Sem.	2. Sem.	3. Sem.
<b>International Management and Globalization for SMEs</b> International Management and Globalization for SMEs W623	Wahlpflichtmodul	5		SP <sup>1</sup> 90 min, 50%  APL <sup>1</sup> Referat 30 min, 50%	
<b>Human Factors in Industrial Processes</b> Human Factors in Industrial Processes W626	Wahlpflichtmodul	5		SP <sup>3</sup> 90 min, 100%	
<b>Umwelt- und Stoffstrommanagement</b> <sup>5</sup> Environmental and Material Flow Management Systems W627	Wahlpflichtmodul	5		SP 90 min, 100%	
<b>Technologie- und Innovationsmanagement</b> <sup>4</sup> Technology and Innovation Management W633	Wahlpflichtmodul	5		APL Beleg 100%	
<b>Strategy and Sustainability</b> <sup>5</sup> Strategy and Sustainability W934	Wahlpflichtmodul	5		APL <sup>3</sup> Referat 20 min, 50%  SP <sup>3</sup> 90 min, 50%	
Academic Research Skills Es ist ein Modul zu wählen. Es ist mind. 1 Modul zu wählen.	Block	3			
<b>Academic Research Skills</b> Academic Research Skills W944	Wahlpflichtmodul	3			APL <sup>2,3</sup> Portfolio 100%
<b>Academic Research Skills</b> Academic Research Skills W948	Wahlpflichtmodul	3			APL <sup>2</sup> Portfolio 100%

<sup>1</sup> - Die Prüfungsleistung muss mit mindestens „ausreichend“ (4,0) bestanden sein.

<sup>2</sup> - Nicht benotete Prüfungsleistung, die bestanden sein muss.

<sup>3</sup> - Die Prüfungsleistung wird in englischer Sprache abgenommen.

<sup>4</sup> - Für die Teilnahme an diesem Wahlpflichtmodul erhalten die Studierenden des Masterstudiengangs Management mittelständiger Unternehmen Priorität.

<sup>5</sup> - Für die Teilnahme an diesem Wahlpflichtmodul erhalten die Studierenden des Masterstudiengangs

Wirtschaftsingenieurwesen Priorität.

<sup>6</sup> - Für die Teilnahme an diesem Wahlpflichtmodul erhalten die Studierenden des Masterstudiengangs International Management Priorität.

APL - Alternative Prüfungsleistung

MA - Masterarbeit

MP - Mündliche Prüfungsleistung

PVL - Prüfungsvorleistung

SP - Schriftliche Prüfungsleistung

V - Verteidigung